



LUGANO SMALL & MID CAP INVESTOR DAY

IV EDIZIONE

20 settembre 2013
Hotel Splendide Royal

Le Small & Mid Cap
di Borsa Italiana incontrano la comunità finanziaria svizzera

 BancaEtruria

Il Relatore

Luca Bronchi

Direttore Generale

**Banca popolare con vocazione *retail*
e legame significativo con l'economia locale**

**Società capogruppo radicata nel centro Italia
con centro direzionale ad Arezzo**

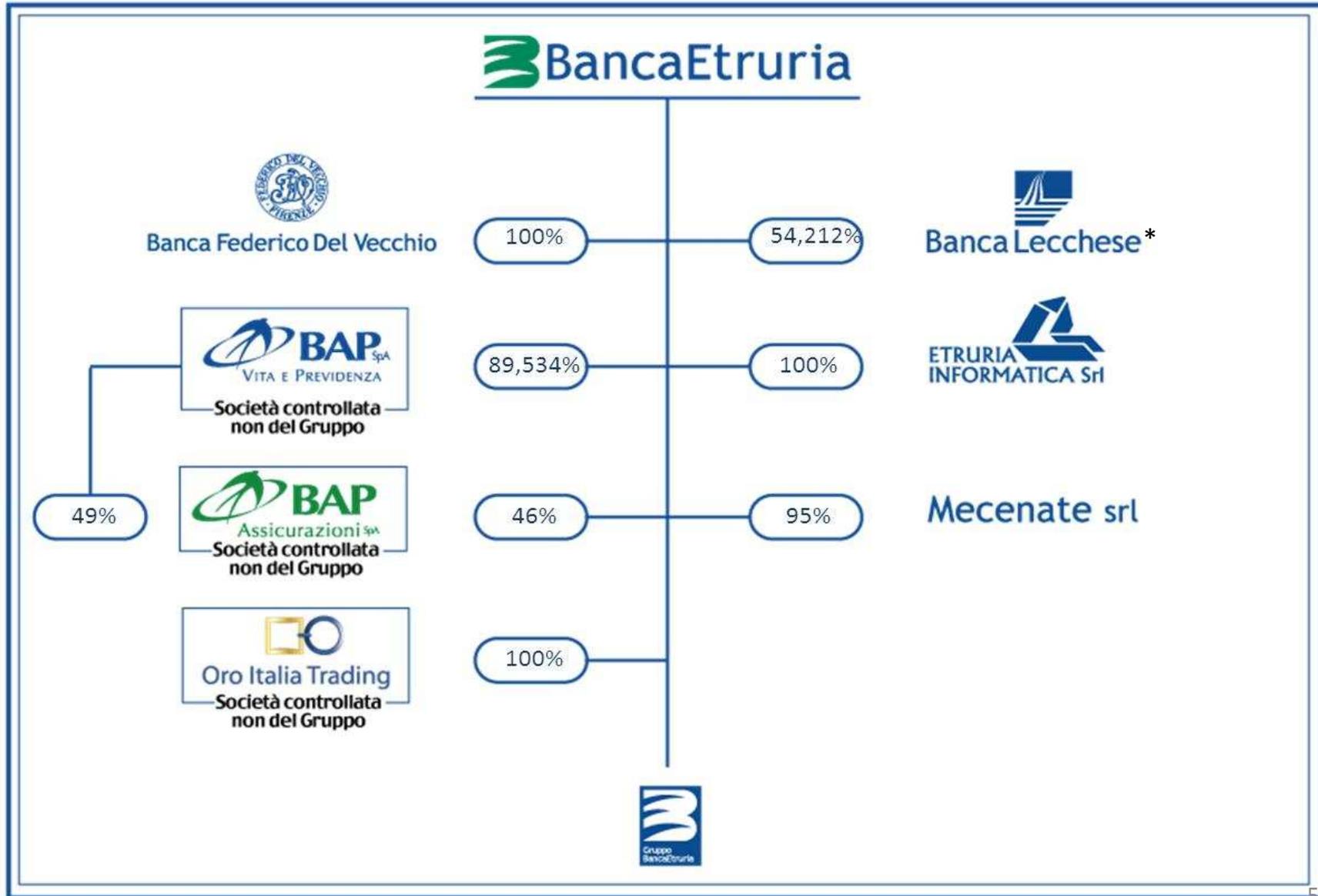
Caratterizzata da oltre 130 anni di storia e oltre 67.000 soci

Focalizzata sull'economia reale: clientela tipica famiglie e PMI

**Quotata a Milano dal 1998.
Dal 2001 appartenente al segmento STAR**

Banca Etruria svolge un ruolo attivo nell'ambito della tradizione del credito popolare, riservando particolare attenzione alla relazione con soci e clienti serviti con la tradizionale attività creditizia combinata alla migliore offerta di prodotti e servizi finanziari.

La Banca punta a rafforzare la propria autonomia e a far evolvere il radicamento territoriale in opportunità di crescita e di business, così da costituire il riferimento su cui convergono gli interessi degli stakeholder e lo sviluppo del territorio.”



*Avviato il processo di fusione di Banca Lecchese nella Capogruppo

Gruppo focalizzato in centro Italia

Numero di filiali per regione



	Depositi	Impieghi
TOSCANA	5,25%	3,61%
UMBRIA	3,29%	2,91%
LAZIO	0,78%	0,80%
MARCHE	0,70%	1,18%
ABRUZZO	0,72%	0,90%
LOMBARDIA	0,06%	0,08%
MOLISE	2,96%	1,41%
EMILIA-ROMAGNA	0,16%	0,23%

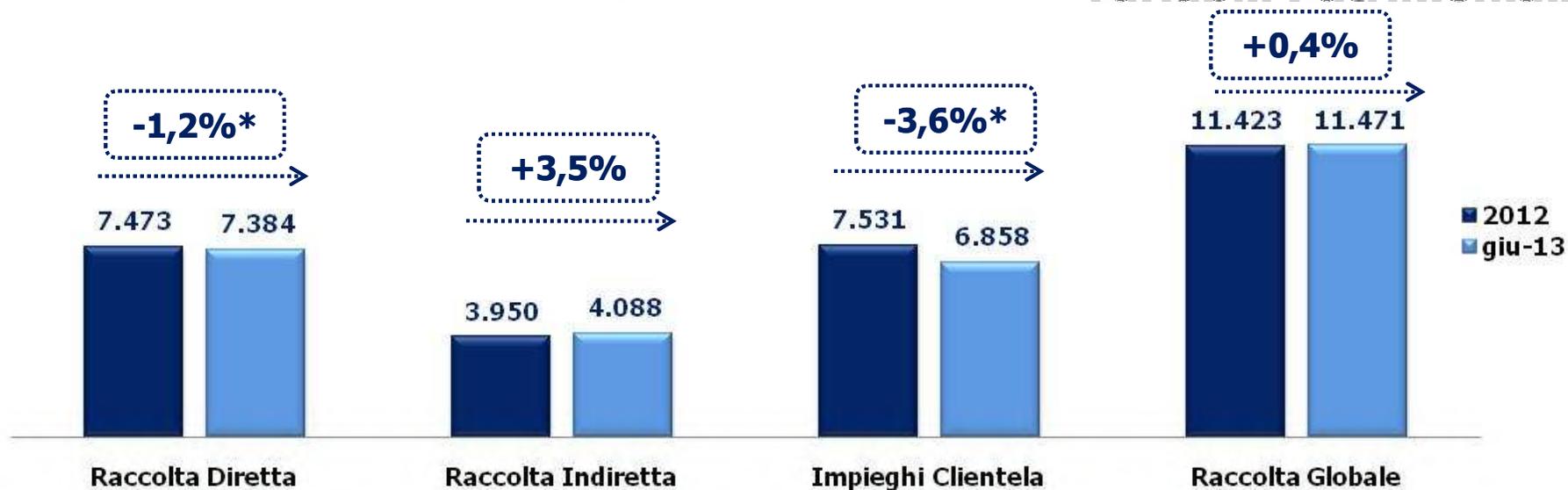
Fonte: Dati Banca d'Italia su totale Depositi - agg. al 31.12.12

Gruppo Banca Etruria

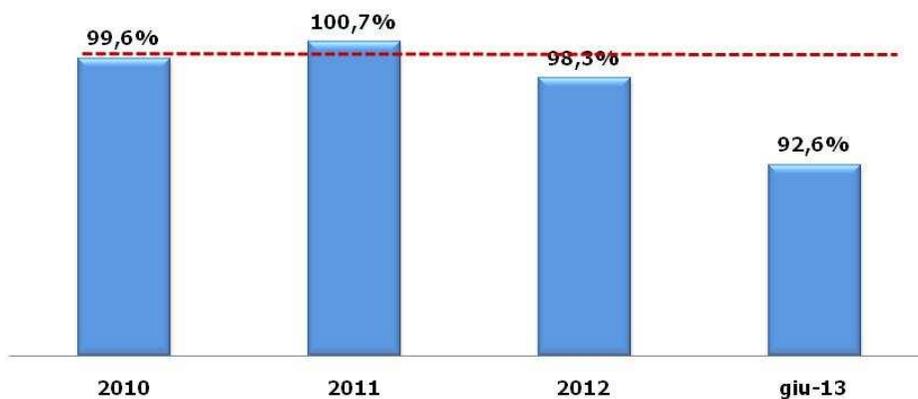
- **Filiali** **186**
- **Dipendenti** **1.910**

di cui il 64% presso la Rete Commerciale e il 36% presso le Strutture Centrali

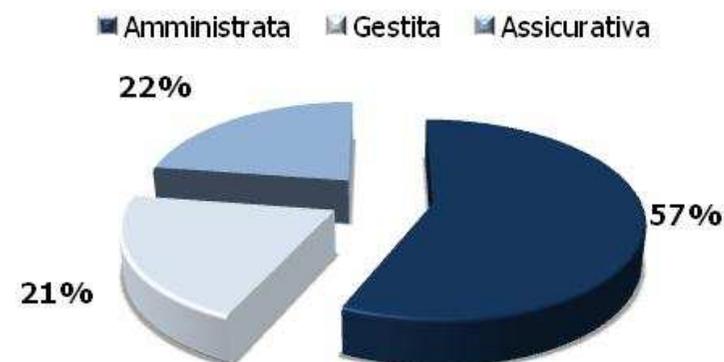
Variabili Patrimoniali



Rapporto Impieghi/Raccolta Diretta

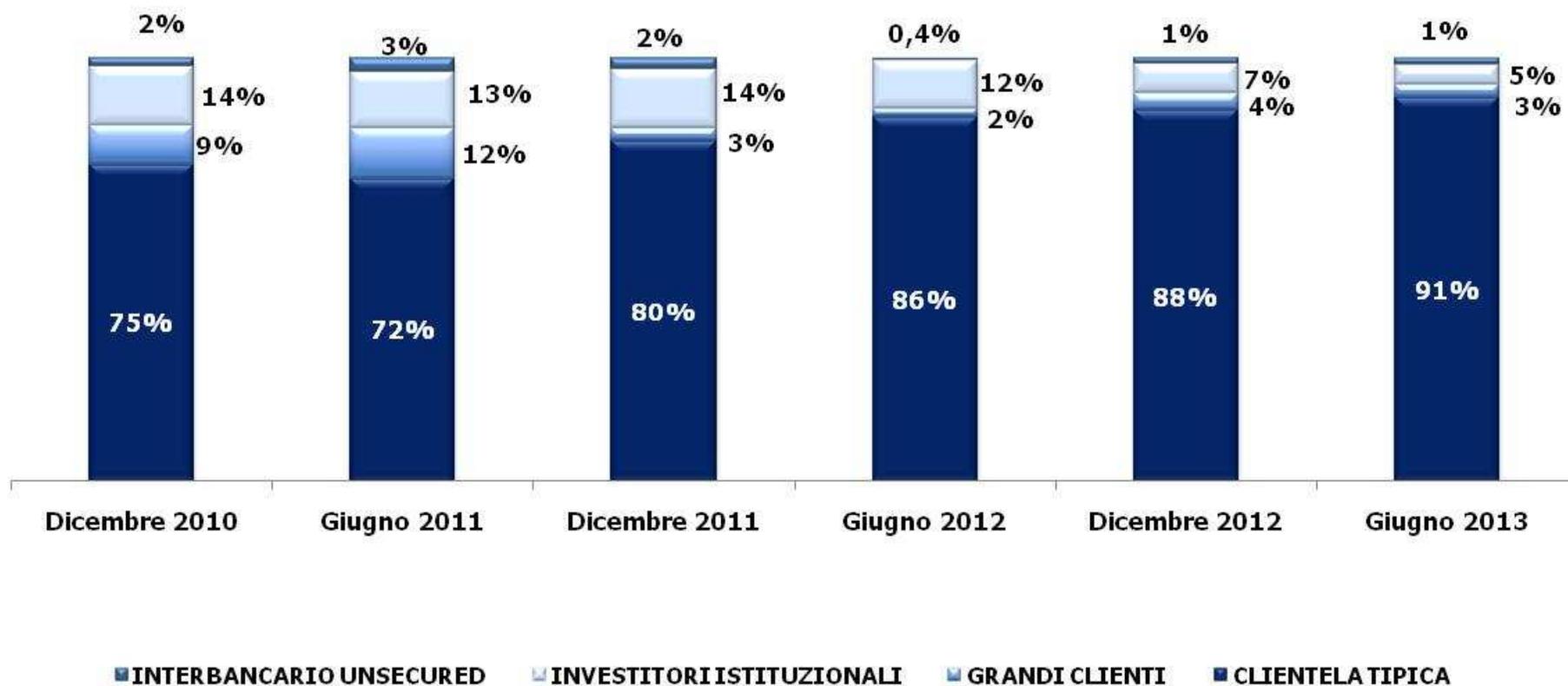


Breakdown della Raccolta Indiretta

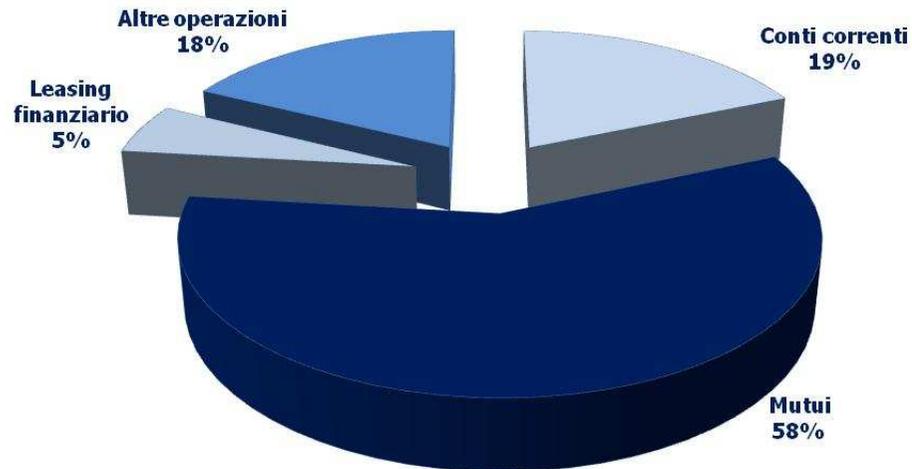


*La variazione dei crediti verso la clientela è calcolata al netto della diminuzione di prestiti istituzionali e ad amministrazioni centrali dello Stato e delle rettifiche la raccolta diretta è calcolata al netto delle operazioni sul mercato collateralizzato che si attestano a giugno 2013 a 6,3 mld di euro

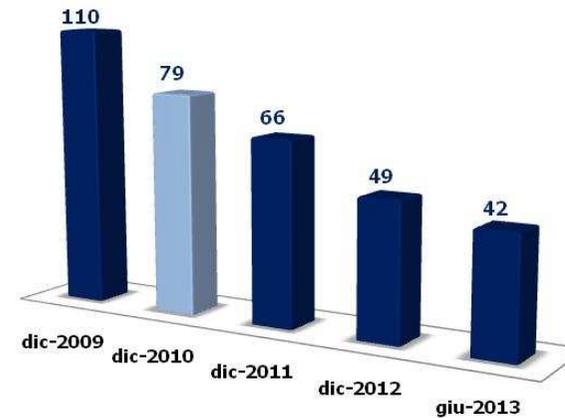
Scomposizione della raccolta Diretta per controparti



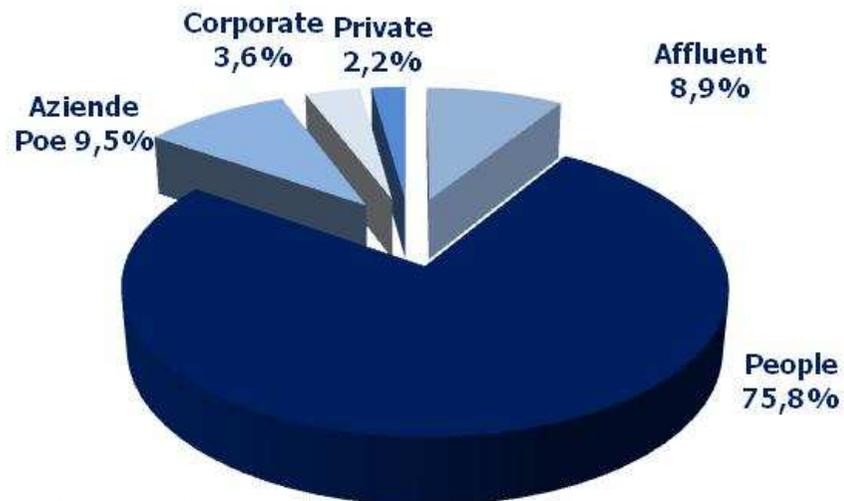
Composizione dei crediti



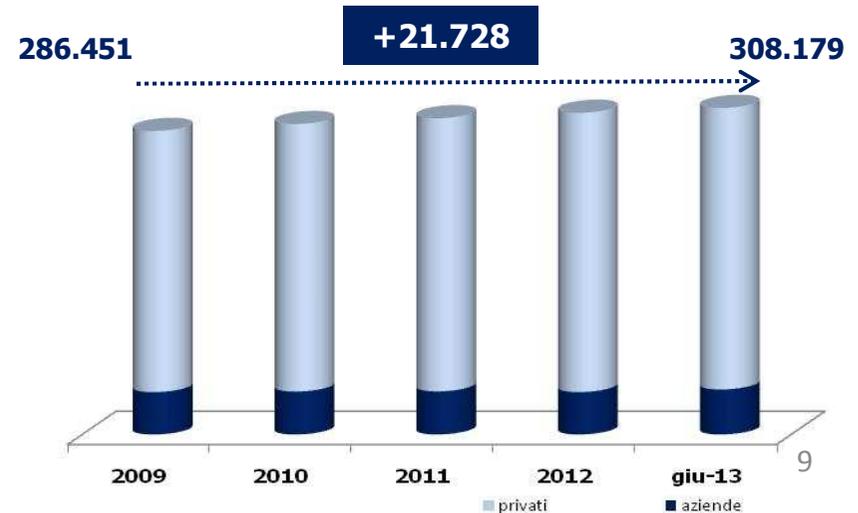
Erogato medio



Breakdown della clientela



Crescita della «Banca Reale»*

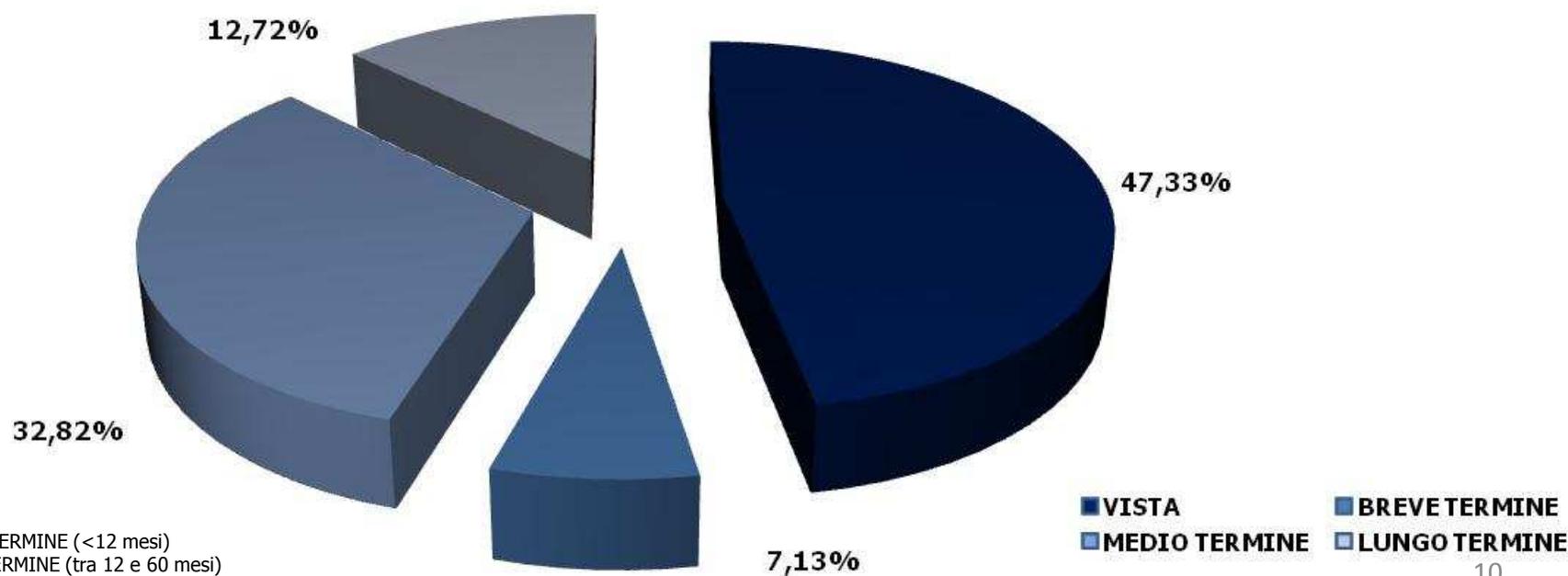


* Dati gestionali Banca Etruria

Scomposizione della Raccolta Diretta

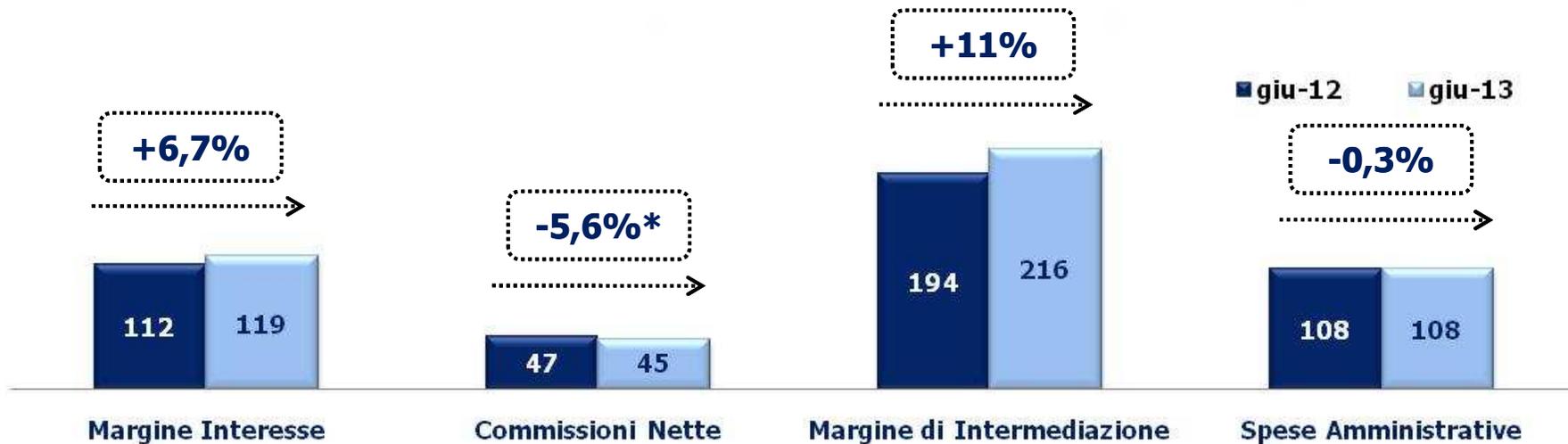
Raccolta diretta per scadenze*

Durata	Dic-10	Giu-10	Dic-11	Giu-12	Dic-12	Giu-13
Vista	53,20%	50,57%	48,20%	44,26%	44,46%	47,33%
Breve Termine	9,48%	10,59%	7,63%	7,71%	9,89%	7,13%
Medio Termine	29,36%	29,24%	33,05%	35,14%	35,06%	32,82%
Lungo Termine	7,95%	9,60%	11,12%	12,89%	10,59%	12,72%
Medio + Lungo	37,31%	38,84%	44,16%	48,03%	45,65%	45,53%

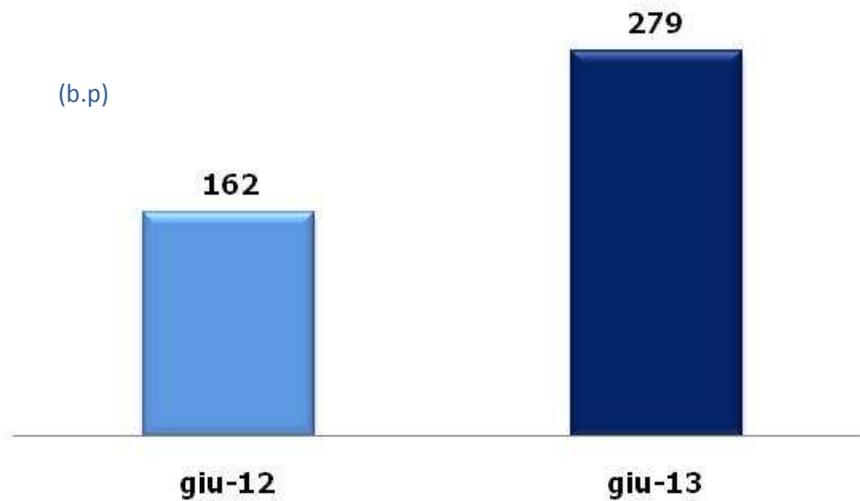


*BREVE_TERMINE (<12 mesi)
 MEDIO_TERMINE (tra 12 e 60 mesi)
 LUNGO_TERMINE (> 60 mesi)

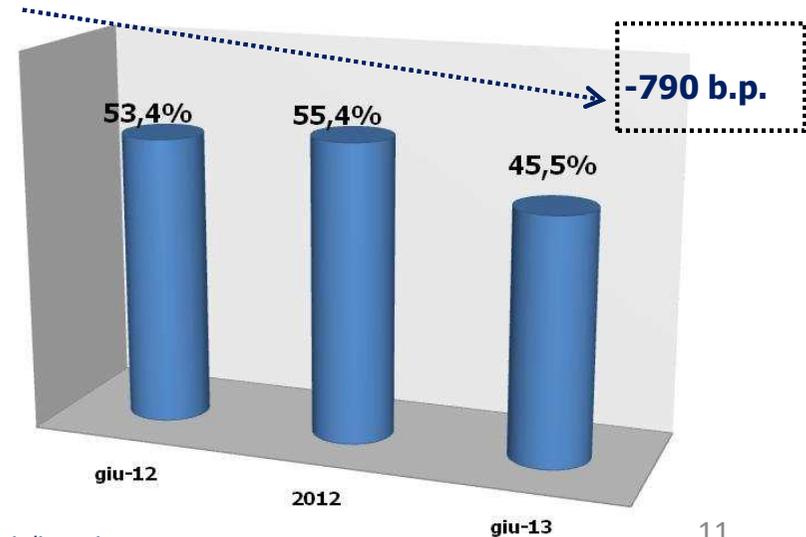
Variabili Economiche



Cost of Credit Risk

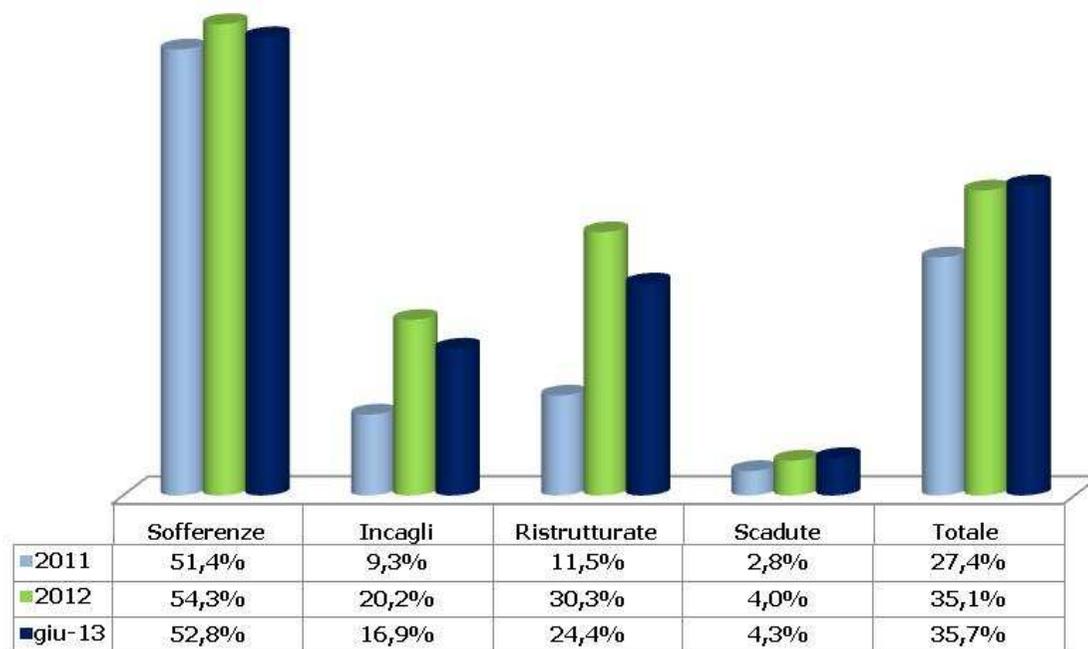


Cost Income



* Dati al netto dell'effetto della nuova contabilizzazione delle CIV adesso tra altri oneri e proventi di gestione

Rischiosità del credito



Iniziative del credito

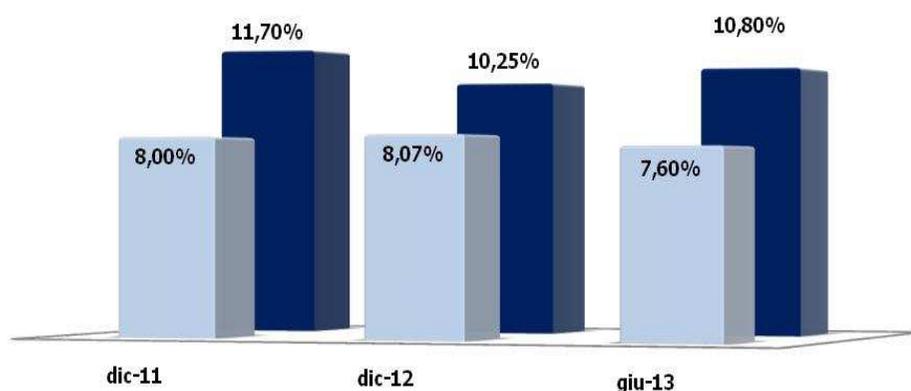
- ✓ **Processi:** Ridisegno della filiera creditizia e creazione di nuovi presidi specialistici
- ✓ **Erogazione:** Inserimento nei processi di delibera di "semafori" di appetito al rischio per singole controparti
- ✓ **Prevenzione:** nuovi strumenti di *early warning* per una più tempestiva individuazione delle anomalie creditizie
- ✓ **Gestione:** Strutture ad hoc specializzate nella gestione del credito con particolare focus sulle ristrutturazioni
- ✓ **Recupero:** Azioni di recupero più rapide sfruttando la leva stragiudiziale
- ✓ **Credit Risk Mitigation:** Crescita dei collaterali e presidio delle garanzie

Liquidità

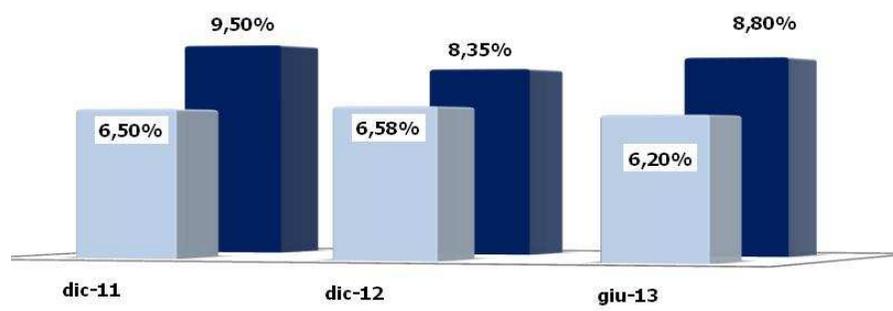
Mln € GIUGNO 2013	Totale	Utilizzate con Bce	MTS Repo	Altro	MIC	Libere (Unencumbered)
Attività stanziabili totali	8.624	1.319	6.472	28		850
<i>di cui</i>						
Titoli propri garantiti MEF	382					
Titoli di Stato	7.633					
Cartolarizzazioni	534					
Bond bancari	75					

Patrimonializzazione

Capital Ratios**



■ Tier 1 = Core Tier 1 Gestionale* ■ Total Capital Gestionale*



■ Tier 1 = Core Tier 1 regolamentare ■ Total Capital regolamentare

*Dato gestionale: al netto dei requisiti di Vigilanza

**I Dati non considerano gli effetti dell'aumento di capitale perfezionato nel mese di luglio

Uno sguardo al futuro: alcune considerazioni

**FATTORI DI
SOLIDITA' E
FONTI DI
CREAZIONE DI
VALORE
FUTURO**

- ✓ **Fiducia nella banca: convertibile e aumento di capitale interamente sottoscritti**
- ✓ **Leader nazionale nel settore dell'oro**
- ✓ **Sviluppo di aree di business ad alta marginalità: *Corporate Finance e Wealth Management***
- ✓ **Fidelizzazione e sviluppo della clientela e dei soci: oltre 67.000 soci e 300.000 clienti**
- ✓ **Riduzione progressiva dell'erogato medio**
- ✓ **Rafforzamento della componente legata ai proventi derivanti dall'attività di gestione, intermediazione e consulenza (31,2% del totale, rispetto al 24,3% di un anno fa)**
- ✓ **Titolo fortemente a sconto rispetto al valore di libro**